

## Curriculum Vitae

### Informazioni personali

Nome / Cognome	Maria Antonietta Licciardello
Indirizzo	Catania
Telefono	0953781772
E-mail	m.licciardello@ao-ve.it
Cittadinanza	Italiana
Luogo di nascita	Catania
Data di nascita	21/12/1957
Sesso	Femminile

## Esperienza professionale

### Lavoro e posizioni ricoperte

Dal 21/04/2017 ad oggi, Direttore del Dipartimento Amministrativo/Tecnico presso Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Vittorio Emanuele di Catania;

Dal 12/10/2016 a tutt'oggi, Dirigente Amministrativo di ruolo con incarico, di Direttore Settore Affari Generali, presso Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Vittorio Emanuele di Catania;

Dall' 1/09/09/ al /10/2016 Dirigente Amministrativo di ruolo con incarico, di Direttore Settore Risorse Umane presso Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Vittorio Emanuele di Catania;

Dal 16/02/2007 al 31/08/2009 Dirigente Amministrativo di ruolo con incarico di Direttore Settore Gestione Risorse Umane presso Azienda Ospedaliera Universitaria Vittorio Emanuele, Ferrarotto, S. Bambino di Catania;

Dal 17/07/2006 al 15/02/2007 Dirigente Amministrativo di ruolo con incarico di sostituzione, del Direttore del Settore Gestione Risorse Umane, AA.GG. Legali e Contenzioso presso Azienda Ospedaliera Universitaria Vittorio Emanuele, Ferrarotto, S.Bambino di Catania;

Dall'1/08/2002 al 16/07/2006 Dirigente Amministrativo di ruolo con incarico di Responsabile di Unità Operativa Semplice "Servizio del Personale" presso Azienda Ospedaliera Universitaria Vittorio Emanuele, Ferrarotto, S.Bambino di Catania;

Dall'1/02/2002 al 31/07/2002 Dirigente Amministrativo di ruolo, a seguito di concorso, presso Azienda Ospedaliera Universitaria Vittorio Emanuele, Ferrarotto, S.Bambino di Catania;

Dall'1/06/1998 al 31/01/2002 Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto di ruolo a seguito di concorso pubblico presso Azienda Ospedaliera Universitaria Vittorio Emanuele, Ferrarotto, S.Bambino di Catania;

Dal 10/07/1995 al 31/05/1998 Collaboratore Amministrativo Professionale di ruolo presso Azienda Ospedaliera Universitaria Vittorio Emanuele, Ferrarotto, S.Bambino di Catania;

Dal 20/04/1989 al 09/07/1995 Collaboratore Amministrativo di ruolo a seguito di concorso pubblico presso U.S.L. n. 35 di Catania;

Dal Novembre 1981 all' Aprile 1989 esercizio libera professione di Avvocato;

## Istruzione

### Titolo della qualifica rilasciata

Diploma di Laurea (precedente ordinamento) in Giurisprudenza conseguita il 9/10/1981 presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Catania;

Diploma di Maturità Classica conseguita nell'anno scolastico 1976/77;

### Titoli professionali

Abilitazione alla professione di Avvocato;

## Formazione

- Corso aggiornamento professionale: “La riforma dell’anticorruzione e il sistema della trasparenza”, 17-18 Novembre 2016;
- Corso aggiornamento professionale in materia di anticorruzione presso Scuola pubblica amministrazione, Roma 25/11/2015;
- Partecipazione al Focus Group del progetto formativo triennale “Percorsi attuativi della certificabilità (PAC)”, Catania 18/11/2015;
- Corso per la formazione dei dirigenti valutatori di 1a istanza. AOU Policlinico-Vittorio Emanuele di Catania 29/05/2014;
- Corso: “Sistemi d’eccellenza di misurazione e valutazione della performance: la realtà dell’Azienda Ospedali Riuniti di Trieste”, CEFPAS Caltanissetta, 18/09/2013;
- Convegno “Attualità nella formazione per il management”, CEFPAS Caltanissetta, 11/05/2013;
- Corso di formazione: “Conto annuale 2011. Problematiche e soluzioni”, Catania Publiformez, 20/04/2012
- Corso: la valutazione della performance organizzativa e individuale 22 e 23 Marzo 2012 ANMDO, Catania;
- Corso di formazione: “La riforma secondo il decreto legislativo 150/2009, Catania 16, 21 e 29 Febbraio 2012;
- Corso di aggiornamento professionale: "Strumenti aziendali idonei per una corretta contrattazione integrativa", 2012;
- Seminario su” Applicazione legge 183/11 decertificazione” organizzato dalla Prefettura di Catania Ufficio Territoriale del Governo, Catania 30/01/2012;
- Evento formativo nazionale accreditato “I modelli organizzativi per l’integrazione: evoluzione del Dipartimento Ospedaliero nel SSN”, Catania 22/10/2010;
- Corso di “Formazione on the job” - attuazione piano aziendale della performance “la riforma secondo il decreto legislativo 150/2009; metodologia, procedure e strumenti per la gestione del sistema di valutazione permanente, per la durata di 4 giornate;
- Corso “Management delle Aziende Sanitarie” LUISS Business School dal 17/02/2011 al 9/07/2011 di n. 6 moduli superiore a 120 ore conforme al D. L.vo 229/99, con esame finale;
- Convegno SDA BOCCONI “L’assistenza integrativa ed i modelli di acquisizione pubblici per la salute in Regione Siciliana” il 13/11/2009;
- Corso “Gestione Sanitaria Pubblica e Responsabilità”, ARNAS Garibaldi, Catania, il 28/09/2007;
- Corso di formazione: “Assunzioni, stabilizzazione del precariato e Co.co.co”, Publiformez, Acicastello 21/03/2007;
- Corso di formazione per Auditor 7,8,14/3/2006 AOU Vittorio Emanuele di Catania;
- Corso di formazione: “Le assunzioni e collaborazioni esterne nella sanità , dopo la finanziaria ed il DPC”, Publiformez Acicastello, 21/02/2006;
- Seminario di studi sul tema: “Ferie, malattie e permessi nella pubblica amministrazione. (Incidenza giuridica, economica e previdenziale”, Athena, Taormina 16/12/2005;
- Corso di aggiornamento: “Il CCNL dell’area della dirigenza, parte normativa 2002-2005 e parte economica 2002-2003, Opera, Milano, 3-4 Ottobre 2005;
- Corso “Management in Sanità” SDA Università L. BOCCONI per la durata di dodici giornate dal 18/4/2005 all’8/6/2005;

- Corso JOINT COMMISSION INTERNATIONAL “ La Buona Qualità” 11/2/2005;
- Corso di aggiornamento: “Il CCNL integrativo del CCNL del 10/02/2004”, Opera, Palermo, 10/05/2004;
- Corso di aggiornamento: “Il CCNL del Comparto, parte normativa 2002-2005 e parte economica 2002-2003”, Catania, 07/05/2004;
- Corso “La Colpa Professionale Medica e Responsabilità Penale” 14-15 Novembre 2003 presso Azienda Cannizzaro – accreditato dal Ministero Salute al n.7574 – 83233;
- Corso “Formisan per Dirigenti Amministrativi” SDA BOCCONI dal 19/09/2003 al 14/10/2003 (6 giornate);
- Convegno Regionale “Dalla salute al benessere”, CEFPAS Caltanissetta 13/06/2003;
- Corso di formazione obbligatorio “Sviluppo e Gestione Risorse Umane” organizzato dal USL 3 Catania, da Aprile a Maggio 2003 ( 21 ore);
- Giornata di studio su “Economia sanitaria e Formazione Medica Specialistica” organizzata dall’Università degli Studi di Catania 20/09/2002;
- Corso di Aggiornamento su “Contratto per l’area della Dirigenza Medica e Veterinaria” presso Scuola delle Autonomie locali, Firenze, 30/01/1997.
- Corso “La contabilità dei costi per l’Azienda Ospedaliera” SDA BOCCONI dall’11/4/1996 al 22/5/1996 (8 giorni);
- Corso “ Il Responsabile del Procedimento” dall’1 al 3 Marzo1993 SCUOLA SUPERIORE di AMMINISTRAZIONE PUBBLICA e degli Enti Locali;

**Capacità e competenze personali**

Competenze giuridiche in materia di legislazione, contratti sanità, diritto del lavoro, diritto amministrativo, contenzioso;

Inserita nel vigente elenco dei Direttori Amministrativi della Regione Sicilia;

Ha superato il test on-line inerente la procedura di selezione per Direttori delle Aziende Sanitarie in data 27/08/2013

**Capacità e competenze organizzative**

Coordinamento e Direzione in Aziende Sanitarie di rilevanti dimensioni e complessità;

## Incarichi ed esperienze professionali

- Rilevante competenza in materia di trattamento giuridico del personale e di procedure selettive, consolidata attraverso 28 anni di esperienza lavorativa nel settore;
- Rilevante esperienza nell'ambito di processi di costituzione di aziende sanitarie per scorporo da ASL/ASP di appartenenza (AO Vittorio Emanuele da USL 35) realizzando, con la Direzione Aziendale, le nuove procedure finalizzate all'attuazione del percorso di aziendalizzazione; Nel 1997 è stata, infatti, componente dello Staff della Direzione Generale dell' Azienda Ospedali Vittorio Emanuele-Ferrarotto-S. Bambino di Catania, nominato per l'attuazione del piano globale del complesso processo di riorganizzazione aziendale, in attuazione della Riforma del Servizio Sanitario Nazionale;
- Rilevante esperienza nel processo di accorpamento fra Azienda Sanitaria Ospedali Vittorio Emanuele-Ferrarotto-S. Bambino di Catania e Policlinico Universitario di Catania;
- Rilevante esperienza in materia di redazione del documento di pianta/dotazione organica;
- Dall'Ottobre 2016 Coordinatore Comitato Aziendale Valutazione Sinistri; Gestione Giuridica dell'attività Intramoenia; Gestione Convenzioni Aziendali; Gestione dei Servizi appaltati;
- Presidente dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari dell'ex AOU Vittorio Emanuele, Ferrarotto e Santo Bambino, di Catania e dell'AOU Policlinico-Vittorio Emanuele di Catania dal 2006 ad oggi;
- Componente Commissione valutatrice dei candidati a componenti dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'AOU Policlinico Vittorio Emanuele di Catania;
- Componente di Commissione Esaminatrice mobilità intercompartimentale di Dirigente Amministrativo, presso ASP 3 Catania;
- Nel 2012 Componente di Commissioni per la nomina dei Coordinatori Amministrativi presso ASP Catania;
- Nel 2012, Componente di Commissione esaminatrice procedura di valutazione dirigenti amministrativi per affidamento incarichi Strutture Complesse Affari Generali e Risorse Umane, Provveditorato ed Economato, Tecnico, Facility Management presso ARNAS Garibaldi di Catania;
- Componente del Gruppo di Lavoro 2011 per l'aggiornamento della Griglia di Benchmarking, del Network Nazionale Integrazione Assistenza Didattica e Ricerca cui aderisce l'AOU Policlinico Vittorio Emanuele di Catania;
- Dal 2010 al 2012, Componente di Collegio Tecnico di Valutazione di Seconda Istanza dei Dirigenti dell'area Professionale Tecnico-Amministrativa, presso ASP Caltanissetta;
- Componente di Commissioni per Selezioni 15 septies D.L.vo 229/99 per Dirigenti Amministrativi, presso ASP 3 Catania;
- Negli Anni 2008 e 2009 Presidente del Servizio Ispettivo dell'AOU Vittorio Emanuele di Catania;
- Dal 2006 al 2016 Componente di parte pubblica in delegazione trattante;
- Segretario di numerosi concorsi pubblici e selezioni per conferimento incarico di direttore di struttura complessa;
-

**Incarichi ed esperienze professionali**

- Referente per l'attuazione del progetto di implementazione del sistema Qualità ISO 9001-2000, Dal 2004 al 2006 referente del sistema qualità del Settore Risorse Umane dell'AOU Vittorio Emanuele di Catania;
- Nel 1997, Componente dello Staff della Direzione Generale dell' Azienda Ospedali Vittorio Emanuele-Ferrarotto-S. Bambino di Catania, nominato per l'attuazione del piano globale del complesso processo di riorganizzazione aziendale, in attuazione della Riforma del Servizio Sanitario Nazionale;
- Nel 1996, Componente Gruppo di Lavoro per l'avvio della Contabilità Analitica dei Centri di costo, costituito presso Azienda Ospedali Vittorio Emanuele-Ferrarotto-S. Bambino di Catania, individuata dall'Assessorato Regionale della Sanità, quale sede di sperimentazione del sistema;
- 1995-2006 avvio ed attuazione delle nuove procedure di verifica dei primari;
- 1989, redazione memorie difensive per la USL 35 a seguito dei rilievi della Commissione Provinciale di Controllo di Catania.

**Attività di docenza**

- Anni accademici 2009/10 e 2010/11 - Docenza di "Diritto Amministrativo" al III Anno del Corso di Laurea in Fisioterapia, presso l'Università degli Studi di Catania;
- Anni scolastici 1993/94 e 1994/95 - Docenza di "Aspetti giuridici della professione", presso la Scuola Infermieri Professionali dell'USL n.35 di Catania;

Madrelingua **Italiana**

Altra lingua

Autovalutazione

*Livello europeo (\*)***Lingua Inglese**

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
sufficiente	buona	sufficiente	sufficiente	sufficiente

*(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue*

Capacità e competenze informatiche

Utilizzo di internet e dei principali applicativi del pacchetto office.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

**Catania 30/05/2017**